

Review-Report



Nicole Battistini-Kohler
General Counsel, Senior Vice President

Evaluierte Person

360-Grad-Feedback für People Leads - Jan 22, 2021

March 2024

Übersicht

Signed by reviewee:

Nicole Battistini-Kohler
General Counsel, Senior Vice President

01 Mar 2021

Details

Wie zufrieden bist du damit, wie gut er/sie unsere Werte vorlebt (Offenheit, Unternehmerisches Handeln, Zusammenhalt, Gestaltungsfreiheit)?

Nicole Battistini-Kohler
General Counsel, Senior Vice President

5 / 5

Selbsteinschätzung

Malte Dummel
COO & CFO

5 / 5

Führungskraft

Anonymous User

5 / 5

Anonymous Role

Durch Nicole werden alle vier Werte vorgelebt. Darüber hinaus fordert sie das aber auch durch andere konsequent ein, indem sie zum Beispiel Vorschläge in Bezug auf die Wertsteigerung für

xbAV (Unternehmerisches Handeln) hinterfragt und begründet wissen möchte.

Anonymous User

5 / 5

Anonymous Role

Nicole erlebe ich an der Stelle als vorbildlich

Anonymous User

5 / 5

Anonymous Role

Anonymous User

5 / 5

Anonymous Role

Eine der Personen in diesem Unternehmen, die diese Werte im ausgewogenen Verhältnis aus eigener, innerer Einstellung glaubwürdig vorlebt und auch mal deutlich vertritt, bei Bedarf.

Anonymous User

4 / 5

Anonymous Role

Anonymous User

5 / 5

Anonymous Role

Nicole lebt jeden einzelnen dieser Wert. Sie spricht Probleme im Unternehmen offen, sachlich und nie verletzend an. Sie hinterfragt auch bei kleinen Dingen die unternehmerischen Auswirkungen und betrachtet dabei immer die zukünftigen Entwicklungen mit. Der Zusammenhalt im Team ist sehr gut. Nicole bindet auch andere Abteilungen so ein, dass ein Wir-Gefühl entsteht. Dem Team gibt sie große Gestaltungsfreiheit.

Anonymous User

5 / 5

Anonymous Role

Wie zufrieden bist du mit seiner/ihrer fachliche Expertise in seiner/ihrer Rolle?

Nicole Battistini-Kohler

4 / 5

General Counsel, Senior Vice President

Selbsteinschätzung

Malte Dummel
COO & CFO

5 / 5

Führungskraft

Anonymous User

5 / 5

Anonymous Role

Nicole verfügt über eine bewundernswerte fachliche Expertise, die sie immer teilt. Sie lässt jeden an ihrem Wissen teilhaben und baut ihr eigenes Wissen ebenfalls immer weiter aus.

Anonymous User

5 / 5

Anonymous Role

Auf Nicole kann man sich fachlich verlassen. Entweder beantwortet sie die Fragen direkt selbst oder verweist auf die jeweilige Experten in ihrer Abteilung.

Anonymous User

5 / 5

Anonymous Role

Anonymous User

5 / 5

Anonymous Role

Extrem wissend, wendig und erfahren, vorausschauend. Neben Legalthemen kennt sie sich auch in andern Disziplinen fachlich sehr gut aus. Gemeinsame Abstimmungen sind immer eine Freude und Erhellung, schnell, scharfsinnig, analytisch, humorvoll, kombiniert mit Lebensweisheit. Besonders ist auch die Fähigkeit, die diversen z.T. auch zielindifferenten Themen der verschiedenen Parteien durch fachlich überzeugende Herangehensweise unter einen Hut zu bringen.

Anonymous User

5 / 5

Anonymous Role

Anonymous User

5 / 5

Anonymous Role

Nicole bringt alles mit, was für eine Führungskraft (insbesondere im Legal-Bereich) erforderlich ist und ist für ihrer Expertise im gesamten Unternehmen geschätzt. Wenn ihr Wissen fehlt, wird

es gezielt aus dem Team ergänzt oder bedarfsgerecht angeeignet bzw. extern eingekauft. Die Arbeitsqualität ist sehr hoch.

Anonymous User

5 / 5

Anonymous Role

Wie zufrieden bist du mit seinem/ihrer Verantwortungsübernahme?

Nicole Battistini-Kohler

General Counsel, Senior Vice President

5 / 5

Selbsteinschätzung

Malte Dummel

COO & CFO

5 / 5

Führungskraft

Anonymous User

5 / 5

Anonymous Role

Nicole übernimmt Verantwortung und kann vor allem auch durch ihre Erfahrung, ihre Arbeitsweise und Skills (StepPlan, Abholung von fachfremden Kollegen, Steuerung von Projekten von Beginn bis Ende) Verantwortung übernehmen. Ich schaue mir sehr gerne Vorgehensweisen von ihr ab.

Anonymous User

4 / 5

Anonymous Role

Nicole hat die Legal Abteilung sehr weiterentwickelt. Es ist auch wichtig, dass wir manche Themen unserer Unternehmensstrategie anpassen.

Anonymous User

5 / 5

Anonymous Role

Anonymous User

5 / 5

Anonymous Role

Permanent befindet sie sich im Austausch mit ihrem Umfeld, emphatisch werden Schwachstellen der Unternehmensorganisation mit "legal-impact" aufgespürt und abgestellt. Hier werden neben den kleinen Themen auch auf "high-level" die komplexeren Fragestellungen des Unternehmens behandelt. Sie sind in guten Händen.

Anonymous User

5 / 5

Anonymous Role

Anonymous User

5 / 5

Anonymous Role

Nicole ist hervorragend in der Strukturierung und Umsetzung von Strategien und Projekten.

Anonymous User

5 / 5

Anonymous Role

Wie zufrieden bist du mit seiner/ihrer Kommunikation (Kooperation und Vernetzung, Kommunikationskompetenz, Gestaltung der Kommunikation, Feedback)?

Nicole Battistini-Kohler

General Counsel, Senior Vice President

4 / 5

Selbsteinschätzung

Malte Dummel

COO & CFO

4 / 5

Führungskraft

Anonymous User

5 / 5

Anonymous Role

Klare und eindeutige Kommunikation, die nichts beschönigt, aber stets sachlich bleibt. Nicole versteht es, sich auf die jeweiligen Empfänger einzulassen und passt ihre Kommunikation darauf an (z.B. Weglassen von juristischen

Begriffen und stattdessen "Übersetzung" in Alltagssprache).

Anonymous User

Anonymous Role

3 / 5

Legal Themen sind von Natur etwas komplexer. Die Kommunikation könnte noch fokussierter sein und von der Aufbereitung verständlicher.

Anonymous User

Anonymous Role

5 / 5

Anonymous User

Anonymous Role

5 / 5

Sehr starke Kommunikation: Durchdachte, klare, überzeugende, nachvollziehbare Darstellung von Zusammenhängen. Pro-aktiver Austausch auf kurzem Weg, relevante Personen werden eingebunden und vernetzt. Aus Problemen werden Handlungsalternativen und Taten.

Anonymous User

Anonymous Role

4 / 5

Anonymous User

Anonymous Role

5 / 5

Nicole kommuniziert schnell, direkt, offen und sachlich mit dem Team, allen Abteilungen und dem Vorstand. Das sorgt für eine gute Zusammenarbeit in allen Bereichen.

Anonymous User

Anonymous Role

4 / 5

Wie zufrieden bist du mit seinem/ihrer Führungsverhalten (Mitarbeiter-/Teamentwicklung, Visionsentwicklung und -Vermittlung, Koordination & Steuerung, Wissensweitergabe)?

Nicole Battistini-Kohler

General Counsel, Senior Vice President

4 / 5

Selbsteinschätzung

Malte Dummel
COO & CFO

5 / 5

Führungskraft

Anonymous User

5 / 5

Anonymous Role

Nicole gibt ihr Wissen, sei es fachlich oder unternehmensbezogen, weiter und schafft somit einen einheitlichen Wissensstand im Team. In der Koordination und Steuerung von Projekten lebt sie einen hohen qualitativen Anspruch an Arbeitsweise und Ausführung vor und fordert diesen auch ein. Dies führt bei mir selbst dazu, meine Arbeitsweise stets verbessern zu wollen. Trotz des hohen Anspruchs an das Team, hat sie dessen Fähigkeiten und Wohlergehen im Blick, überfordert nicht und sorgt zum Beispiel nach anstrengenden Arbeitsphasen für Ausgleich.

Anonymous User

5 / 5

Anonymous Role

Nicole führt mit einem sehr guten, angenehmen Stil. Sie räumt viele Gestaltungsmöglichkeiten ein und ist zur Stelle, wenn Unterstützung nötig ist.

What are his/her particular strengths? What does he/she do particularly well? // Was sind seine/ihre besonderen Stärken? Was macht er/sie besonders gut?

Nicole Battistini-Kohler
General Counsel, Senior Vice President

Ich versuche, ergebnisorientiert unsere KollegInnen einzubinden, zu unterstützen und unseren und ihren Input in den richtigen Kontext zu stellen, so dass es uns als Unternehmen strategisch weiterbringt.

Selbsteinschätzung

Malte Dummel
COO & CFO

Culture Carrierin, fachlich top, eine absolute Führungskraft innerhalb und außerhalb des Teams. Wir können uns glücklich schätzen, Dich bei uns zu haben.

Führungskraft

Anonymous User

Anonymous Role

Auffassungsgabe, Erfassung von neuen Sachverhalten, Koordination und Steuerung von Projekten, Einbeziehung von fachfremden Kollegen, Direktheit.

Anonymous User

Anonymous Role

Nicole ist ein direkter Mensch, was ich persönlich sehr schätze. Sie packt Sachen an, ist schnell und sehr zielorientiert. Wenn es irgendwo hakt, dann greift sie zum Hörer und spricht es direkt an. So werden auch schwierige Themen gemeinsam besprochen und gelöst!

Anonymous User

Anonymous Role

Nicole bezieht zeitnah Menschen ein, stets offen, lösungsorientiert, klug und positiv! (mega!), Nicole lebt internes Networking/Wissensaustausch und "gemeinsam an einem Strang ziehen" vor, wunderbar mitreißend. Aus meiner Sicht für priceless für die Company

Anonymous User

Anonymous Role

S.o. die Kommunikation im Allgemeinen, das umfassende Wissen, das psychologische Feingefühl und die Fähigkeit, komplexe Themen in lösbare Arbeitspakete überzuleiten. Sie ist eine Vermittlerin zwischen den Welten.

Anonymous User

Anonymous Role

Nicole setzt ihre Fachkompetenz immer zielgerichtet und mit Fokus aufs Business ein, beste Besetzung für die Position, Team Legal funktioniert prima, immer offene und ergebnisorientierte Zusammenarbeit, dabei auch immer menschlich und nahbar

Anonymous User

Anonymous Role

Geschicklichkeit bei Organisation, Lenkung, Führung

Anonymous User

Anonymous Role

Sozial kompetent und sehr kollegial sehr offene Art immer lösungsorientiert

What are his/her areas of development? What should he/she improve in? // Was sind seine/ihre Entwicklungsfelder? Worin sollte er/sie sich verbessern?

Nicole Battistini-Kohler

General Counsel, Senior Vice President

Ich könnte noch weniger komplex, kürzer und mehr straight forward kommunizieren.

Selbsteinschätzung

Malte Dummel

COO & CFO

Bitte bei der Kommunikation berücksichtigen, dass Du als VP eine sehr exponierte Stellung hast und andere Mitarbeiter zu Dir aufschauen, und Deine Worte auch gerne mal auf die Goldwaage legen. Aussagen können aus dem Kontext gerissen werden, was weder für die Firma noch Dich gut ist.

Führungskraft

Anonymous User

Verbesserung des Umgangs der bei xbAV verwendeten Tools, zum Beispiel Confluence.

Anonymous Role

Anonymous User

Ihre sehr direkte Art kann manche vor dem Kopf stoßen. Manches Feedback sollte lieber persönlich und nicht vor einer großen Gruppe ausgetragen werden. Insbesondere wenn es nicht zum Meeting beiträgt.

Anonymous Role

Anonymous User

Ich schätze Nicole beruflich und privat außerordentlich. Darum möchte ich meinen Teil dazu beitragen und ein Entwicklungsfeld nennen. Nach reiflicher Überlegung kann ich das nicht. Das tut mir leid!

Anonymous Role

Anonymous User

Danke, nichts.

Anonymous Role

Anonymous User

In machen Situation weniger kommunizieren und erklären, manchmal wäre ein knappe Erklärung komplett ausreichend. (aber für diesen Punkt musste ich lange überlegen, sonst gibt es wirklich nichts)

Anonymous Role

Anonymous User

Verbesserungsmöglichkeiten sind kaum auszumachen. Vielleicht in Details, bspw. dem Team noch mehr Feedback geben. Aus meiner Sicht braucht Nicole vor allem deutlich mehr zeitliche Spielräume, um ihre Stärken noch besser zur Geltung bringen zu können. Sie ist zu sehr mit Aufgaben eingedeckt, die es ihr oft schwer machen, das - gut funktionierende - Team als solches weiter zu entwickeln.

Anonymous Role

Anonymous User

Kann ich nicht beurteilen

Anonymous Role